

---

# *Projets industriels, projets inacceptables ?*

---

*Concertation & développement durable  
dans les grands projets d'industrie et d'infrastructure*

*Mercredi 6 avril 2010 de 14 h à 20 h  
Campus ESSEC, CNIT, Paris La Défense.*

Une conférence co-organisée par L'ESSEC & Co3  
dans le cadre des conférences  
de la Semaine du Développement Durable



# Programme

- 14 h **Accueil des participants**

- 14 h 15 **Conférence introductive**

**Les enjeux de leadership en concertation**

- Alain Lempereur, professeur de négociation et de médiation à l'ESSEC
- Loïc Blondiaux, professeur à l'université Paris Panthéon Sorbonne et co-animateur de l'Institut de la concertation

- 15 h **Tables rondes**

**Articulation entre management de projet, développement durable et concertation**

Comment construire la légitimité d'un grand projet ?

- Alexandre Braïlowsky, direction de l'ingénierie sociale - Suez Environnement
- Christian Caye, délégué au développement durable, Vinci
- Jean-Marc Dziedzicki, chef de l'unité concertation et débat public à Réseau Ferré de France, maître de conférences à l'université de Luxembourg

Table ronde animée par [Thiébaut Viel](#), consultant fondateur de CO3

**De la consultation a la co-décision**

Comment impliquer les parties prenantes dans la conduite du projet ?

- Maryse Arditi, pilote du réseau risques et impacts industriels et de la mission exploratoire énergie, directoire du pôle industrie produits et services (bénévole), France Nature Environnement
- Jean-Michel Fourniau, directeur de recherche au DEST-IFSTTAR, directeur du GIS participation du public, décision, démocratie participative
- Thierry Hommel, enseignant-chercheur, chargé de mission, ANSES

Table ronde animée par [Lionel Bobot](#), Professeur à NEGOCIA

- 16 h **Pause**

## • 16 h 30 **Conférence plénière**

### **Concertation d'entreprise et concertation de projet**

Comment inscrire la nécessité de l'échange dans la durée ?

- Paul Carriot, président de la Commission concertation et médiation environnementale à l'AFITE
- Bertrand Pancher, président de Décider Ensemble, député de la Meuse
- Hélène Valade, directrice du développement durable de Suez-Lyonnaise des Eaux, présidente du collège des directeurs du développement durable
- Karine Viel, directrice du Pôle Entreprise du Comité 21

Table ronde co-animée par Alain Lempereur, professeur à l'ESSEC et par Ywan Penvern, consultant fondateur de CO3

## • 17 h 30 **Tables rondes**

### **L'avenir de la concertation est-il sur internet ?**

Comment intégrer de nouveaux modèles et de nouveaux outils ?

- Jean-Étienne Belicard, fondateur de WATCH, réseau de vigilance environnementale en ligne
- Benoit Thieulin, associé fondateur de l'agence La Netscouade (internet consultatif-participatif)
- Thierry Vedel, chercheur CNRS pour le CEVIPOF - Sciences Po

Table ronde animée par Marie Georges, consultant fondateur de CO3

### **Les outils de management de concertation**

Comment articuler concertation et gestion sans contradiction ?

- Franck Baudin, directeur du développement de GEODEVE
- Ghislaine Hierso, présidente de l'Orée et directrice des relations institutionnelles de Veolia propreté
- Pierre-François Hugon, directeur de centre, ERDF-GRDF
- Thiébaud Viel, consultant fondateur de CO3

Table ronde animée par Ywan Penvern, Consultant fondateur de CO3

## • 18 h 30 **Conférence de clôture**

### **Les français et l'industrie**

Comment rendre possible un projet d'industrie ou d'infrastructure en France ?

- Patrick Legrand, vice-président de la Commission nationale du débat public.

## • 19 h **Cocktail**

# Organisation

---

**Alain Lempereur** est professeur de négociation et de médiation à l'ESSEC. Il est le fondateur et le président du Conseil d'orientation d'ESSEC IRENE. Ses recherches portent sur les conditions d'une négociation responsable. Il a publié *Faciliter la Concertation* avec Lawrence Susskind et Yann Duzert.

Plus d'informations sur [www.essec.fr/professeurs/alain-lempereur](http://www.essec.fr/professeurs/alain-lempereur)

**CO3 [Conseil, Concertation, Communication]** est une solution conseil conçue en 2008 par trois sociétés pour accompagner le management des grands projets industriels et d'infrastructures. CO3 vise à construire la légitimité des grands projets en articulant concertation, développement durable, et gestion de projet.

Plus d'informations sur [www.co3conseil.com](http://www.co3conseil.com)

## Inscriptions obligatoires avant le 4 avril 2011 auprès de Nathalie Wagener

**Par courrier électronique :** [leadership@essec.fr](mailto:leadership@essec.fr)

**Ou par téléphone :** Tél. 01 34 43 37 06

**Ou par télécopie :** Tél. 01 34 43 30 01

**Ou par courrier postal :** Nathalie Wagener  
ESSEC Business School  
Avenue Bernard Hirsch BP 50 105  
95021 Cergy-Pontoise Cedex  
France



**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL



À vos côtés, précisément.



